ББК 65.9(2Рос)-98

Свеколкина Татьяна Алексеевна[[1]](#footnote-1)

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА: КЛАССИФИКАЦИЯ УГРОЗ И ПОДХОДЫ К ИХ НЕЙТРАЛИЗАЦИИ**

**Аннотация.** Российская транспортная отрасль в условиях международных экономических санкций находится в ситуации повышенного риска. Происходит адаптация маршрутов, изменяется структура перевозок по всем категориям потребителей, возникает потребность в преобразовании способов транспортировки. Данная ситуация предопределяет появление новых угроз и негативных явлений, оказывающих неблагоприятное воздействие на все сектора экономической деятельности транспорта, в силу чего одной из основных проблем для железнодорожных предприятий становится обеспечение экономической безопасности. Цель: необходимость исследовать теоретические аспекты угроз экономической безопасности предприятий железнодорожного транспорта и возможности их нейтрализации. Задачи: рассмотреть классификацию угроз экономической безопасности предприятий железнодорожного транспорта и исследовать способы выявления и нейтрализации существующих угроз экономической безопасности предприятий железнодорожного транспорта. Объект исследования: экономическая безопасность. Предмет исследования: угрозы экономической безопасности предприятий железнодорожного транспорта и возможности их нейтрализации.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, железнодорожный транспорт, мониторинг, угрозы, нейтрализация.

**Введение**

Обеспечение экономической безопасности помогает защитить инфраструктуру транспортного предприятия от негативных воздействий [4]. Такие воздействия могут носить случайный или преднамеренный, внутренний или внешний характер. Результатом таких вмешательств может стать снижение потенциала отрасли, снижение безопасности перевозочного процесса и убыточность перевозок. Поэтому экономическая безопасность в современных условиях становится важным аспектом защиты транспортной инфраструктуры и обеспечения непрерывности деятельности предприятия.

**Классификация угроз экономической безопасности предприятий железнодорожного транспорта**

Одним из самых распространенных видов транспорта является железнодорожный. С середины XIX века он практически самый стратегически важный транспорт промышленных стран того времени. В общем понимании транспорт − это отрасль материального производства, осуществляющая перевозки пассажиров и грузов по рельсовым путям в вагонах с помощью локомотивной или моторвагонной тяги [2].

Основные угрозы его экономической безопасности − это сочетание условий и факторов, ущемляющих экономические интересы и нарушающих его воспроизводственный процесс [3].

Говоря о системе экономической безопасности организации, целесообразно провести деление видов угроз на внешние и внутренние. Внешние угрозы экономической безопасности организации, возникают за ее пределами. Они не связаны с его производственной деятельностью [12]. Воздействие внешней среды может выражаться посредством следующих угроз:

1. Экономических − посредством явлений и процессов, отрицательно влияющих на экономическое состояние страны, ограничивают экономические интересы, что в свою очередь негативно сказывается на предприятиях;

2. Политико-правовые − это возможные убытки, которые может понести коммерческая организация по причине разного рода изменений политического характера, происходящих в государстве;

3. Социальных − результат имеющихся и формирующихся в самом обществе, в межгосударственных отношениях противоречий;

4. Экологических − заключается в небольшом количестве вредных выбросов в атмосферу на единицу выполняемой работы;

5. Рыночных − представляет собой неэффективную модель поведения на рынке, ошибки в политике ценообразования и конкурентоспособности изготовляемой продукции;

6. Финансовых − факторы, препятствующие или создающие опасность реализации финансово-экономических ресурсов.

В качестве примера современные события определяют следующие угрозы:

− пандемия и мировой экономический кризис 2020-2021 гг. оказали заметное влияние на железнодорожный транспорт − привели к снижению грузовых и пассажирских перевозок и, как следствие, доходов компаний отрасли;

− экономическая ситуация как в стране, так и на самом предприятии оказывает влияние на сокращение численности работников − трудовых ресурсов компании, что, тем самым, скажется на производительности труда;

− антироссийские санкции 2022 г. в связи с военной операцией России в Украине повлияют на изменение грузопотока и количества заказчиков железной дороги;

− возникает необходимость оказания государственной поддержки отрасли железнодорожного транспорта;

− ключевое влияние на стоимость подвижного состава оказало резкое повышение цен на металл в 2021 г., а это значит, что доходы от эксплуатации вагонов возможно приблизятся к расходам на их содержание.

Внутренние угрозы связаны с хозяйственной деятельностью самой организации, ее персоналом. Обуславливаются процессами, возникающими в производстве и при реализации продукции, и влияют на результаты бизнеса [12].

Воздействие внутренней среды может выражаться посредством следующих угроз:

1. Технико-технологических − заключается в уровне соответствия применяемых на предприятии технологий по оптимизации расходов;

2. Ресурсных − степень обеспеченности производства основными видами ресурсов, запасов и расходов собственными источниками, качество материальных ресурсов;

3. Инвестиционных − неэффективность состояния всей совокупности финансовых отношений и процессов.

4. Инновационных − слабая инновационная активность, отставание в области разработки и внедрения новых и перспективных технологий;

 5. Логистических − риски осуществления логистических операций транспортировки, грузопереработки, складирования и управления запасам. Риски логистического менеджмента, риски управленческого характера, возникающие при выполнении логистических функций и операций;

6. Кадровых − это риск потерь, связанный со случайными или преднамеренными ошибками сотрудников, недостаточной квалификацией и знаниями, мошенничеством, нестабильностью кадрового состава организации.

В зависимости от источника возникновения, угрозы жизнеспособности организации и ее стабильной деятельности, делят на объективные и субъективные. Объективные угрозы возникают без участия и без воли предприятия или его работников и не зависят от принятых решений, действий менеджера. Это состояние финансовой обстановки, научные открытия, форс-мажорные обстоятельства и др. Их важно распознавать и обязательно учитывать в управленческих решениях.

Субъективные угрозы вызваны преднамеренными или непреднамеренными действиями людей, организаций и различных органов, в частности государственных и международных предприятий конкурентов [12].

Имеет место быть еще одна классификация, которая позволяет разделить угрозы на реальные и потенциальные.

Потенциальные угрозы − формирование некоторых предпосылок причинения вреда. Реальные угрозы – сформировавшиеся явления, способные причинить ущерб на данный момент, либо ущерб уже причинён.

Таким образом, интерпретированные выше угрозы являются лишь ключевыми угрозами экономической безопасности. Угрозы в целом очень изменчивы, не всегда их можно предсказать, так как они долгое время могут не проявлять себя в открытой форме, что не должно ослаблять внимания экономистов и других специалистов [5].

**Способы выявления и нейтрализации существующих угроз экономической безопасности предприятий железнодорожного транспорта**

В настоящее время подходов, благодаря которым хозяйствующие субъекты могут оценивать свое текущее состояние и разрабатывать эффективные стратегии будущего развития множество, именно поэтому выбор способа оценки потенциала предприятия, который позволит стремительно определять внутренние возможности и слабости, выявить скрытые резервы в целях повышения эффективности его деятельности, является важным направлением оценки экономической безопасности предприятий. Этапы управления экономической безопасностью предприятия можно представить следующим образом (рисунок 1).



Рис. 1. Этапы управления экономической безопасностью предприятия

К числу методов выявления и диагностики угроз относятся: горизонтальный и вертикальный анализ; метод коэффициентов; факторный анализ; комплексный анализ; SWOT – анализ и другие [10].

На основании приведенных выше угроз можно определить основные направления деятельности для нейтрализации угроз ОАО «РЖД»:

− оперативное управление ликвидностью;

− развитие Программы импортозамещения для объектов инфраструктуры, тягового подвижного состава и системы электронного документооборота;

− разработка мероприятий по управлению профессиональными рисками;

− развитие внутренней системы контроля над бизнес-процессами удаленных подразделений, в том числе процесса охраны труда и закупочной деятельности;

− обучение работников подразделений ОАО «РЖД», участвующих в закупочной деятельности;

− совершенствование организации перевозочного процесса при реализации полигонных принципов управления эксплуатационной работы, что позволит сократить операционные расходы по статьям оплата труда и расходы на материалы;

− снижение непроизводительных потерь в организации рабочего времени, основанных на принципах бережливого производства;

− развитие мероприятий, направленных на снижение потребления энергоресурсов (внедрение энергосберегаемых алгоритмов);

− разработка и актуализация нормативных документов в области закупочной деятельности, автоматизация процессов закупочной деятельности;

− развитие системы мониторинга по ключевым показателям эффективности инновационной деятельности;

− развитие системы показателей эффективности для оценки работы менеджмента и др.

В заключение хотелось бы добавить, что благополучное решение проблемы экономической безопасности предприятия (фирмы), а также дальнейшее эффективное функционирования и развитие, предполагает максимально полный и достоверный учет и анализ всего комплекса действующих факторов и их оценку. Решение данных задач позволит предприятию значительно укрепить свое положение на рынке и повысить свою экономическую безопасность [11].

**Заключение**

В ходе написания работы удалось достичь цель и поставленные задачи. Можно сделать вывод о том, что в транспортной отрасли при управлении экономической безопасностью необходимо основываться на комплексной оценке развития экономических процессов, обнаружения угроз экономической безопасности и сопоставление фактических значений коэффициентов с нормативными. По результатам проведенного мониторинга разрабатываются предложения по стратегическому развитию отрасли, т.е. повышению уровня ее экономической безопасности, и меры по нейтрализации существующих угроз экономической безопасности [1].

**Библиографический список**

1 **Бабкина Т.В., Буравова А.А., Трембач К.И.** Специфика и взаимосвязь экономической безопасности и транспортного комплекса страны // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 7, №5 (2015) URL: http://naukovedenie.ru/PDF/182EVN515.pdf (дата обращения: 07.04.2022)

2 **Введенский Б.А.** Малая советская энциклопедия. - М.: Советская энциклопедия, 1960. - Т. 9. - С. 451-452.

3 **Житин В.Е.** Внешние и внутренние угрозы технико-технологической безопасности железнодорожного транспорта как критерий его экономической безопасности [Электронный ресурс] URL: https://pandia.ru/text/80/429/34119.php (дата обращения: 07.04.2022).

4 **Журавлева Н.А.** Финансово-экономическая безопасность инфраструктуры: вопросы теории и методологии: дисс. … доктора экон. наук. СПб.: СПбГУ, 2010.

5 **Казанцев, С.В.** Экономическая безопасность. Определение понятий. // Мир новой экономики. – 2014. – № 2. – С. 48-53.

6 **Ковалев, В.В.** Экономическая и финансовая безопасность предприятия. М.: Финансы и статистика, 2017. - 768 с.

7 **Козлова, А. В.** Экономическая безопасность как явление и понятие // Власть. - 2009. - №1. - С.14-17.

8 **Королев, М.** Классификация угроз и направлений защиты фирмы // Хранитель. - 2008. - №7. - С.21-24.

9 **Овечкин, А. П.** Правовое регулирование предпринимательской деятельности на железнодорожном транспорте: учеб. пособие / А. П. Овечкин. Ч. 1. — М.: Юридический институт МИИТа, 2012. — 146 с.

10 **Орехов, В. И.** Антикризисное управление: учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин, Н. П. Гапоненко – М.: Инфра-М, 2010. – 236 с

11 **Савицкая, Г.В.** Экономический анализ: учеб. пособие / Г.В. Савицкая. – М.: Новое знание, 2013. – 342 с.

12 **Шагалов, С. В.** Экономическая безопасность предприятия / С. В. Шагалов. – М.: Риор, 2014.

1. Обучающийся, ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения», г. Ростов-на-Дону, 2022 г. [↑](#footnote-ref-1)